

## La asociatividad y el emprendimiento

### Associativity and entrepreneurship

(Entregado 21/02/2019 – Revisado 05/04/2019)

Verónica Janneth García Ibarra  
Martha Lida Solarte Solarte

Universidad Politécnica Estatal del Carchi  
Corporación Universitaria Minuto de Dios Regional Pasto

veronica.garcia@upec.edu.ec  
msolarteso@uniminuto.edu.co

<https://orcid.org/0000-0002-4443-7461>

<https://orcid.org/0000-0003-3348-1368>

### *Resumen*

*Las nuevas tendencias en la política económica de los países buscan la inclusión de nuevas formas de organización económica donde se incluya a los pequeños productores en la economía formal, por tal razón se genera el modelo Económico Popular y Solidario (EPS) con el objetivo de generar reciprocidad, redistribución, administración doméstica e intercambio, a través de la asociatividad, cooperativismo y sobre todo el emprendimiento. En consecuencia, la asociatividad asume un rol importante como alternativa de gestión de los recursos productivos que encamina sus esfuerzos en mejorar la calidad de vida de los asociados, sin embargo, existen limitantes que impiden que las asociaciones mantengan un crecimiento sostenido. La investigación dirigida al sector asociativo de la EPS en zona de frontera Ecuador – Colombia que enmarca aspectos demográficos, socioeconómicos, sostenibilidad, gestión de recursos financieros, cultura, sistema de valores, objetivos, salud física, ingresos económicos y relaciones sociales; ha arrojado resultados que evidencian la falta de apoyo a este sector y la necesidad de fortalecer la gestión interna de las asociaciones con la finalidad de generar sostenibilidad y mejorar los ingresos, en el presente artículo se presenta los resultados de los diagnósticos realizados en Carchi- Ecuador como parte del proyecto Desarrollo Fronterizo Ecuador – Colombia, período de análisis 2017 – 2019.*

**Palabras Claves:** *Palabras clave: Asociatividad, Emprendimiento, Zona fronteriza.*

## *Abstract*

*The new trends in the economic policy of the countries seek the inclusion of new forms of economic organization where small producers are included in the formal economy, for this reason the Popular and Solidarity Economic Model (EPS) is generated in order to generate reciprocity, redistribution, domestic administration and exchange, through associativity, cooperativism and above all entrepreneurship. As a consequence, associativity assumes an important role as an alternative for the management of productive resources that directs its efforts in improving the quality of life of the associates; however, there are limitations that prevent associations from maintaining sustained growth. The research directed to the associative sector of the EPS in border area Ecuador - Colombia that frames demographic, socioeconomic aspects, sustainability, management of financial resources, culture, value system, objectives, physical health, economic income and social relations, has yielded results that show the lack of support to this sector and the need to strengthen the internal management of the associations with the purpose of generating sustainability and improving incomes, in this article the results of the diagnoses made in Carchi-Ecuador are presented as part of the Border Development Project Ecuador - Colombia, analysis period 2017 - 2019.*

**Keywords:** *Associativity, Entrepreneurship, Border area.*

## **1. Introducción**

La dinámica económica deriva en la necesidad de analizar nuevas alternativas de gestión de recursos productivos y fomentar el desarrollo empresarial a través de emprendimientos de carácter asociativo encaminados a generar plazas de empleo y en consecuente ingresos que permitan mejorar la calidad de vida de los asociados. Uno de los problemas que se describen en el Plan Nacional de Desarrollo y en las agendas territoriales, es la necesidad generar proyectos productivos en el marco de la Economía Social y Solidaria (EPS), enfocándose principalmente en el sector agropecuario y pesquero. Considerando además el bajo desarrollo empresarial en la Zona 1 reflejado en su estructura empresarial donde predominan las micro y pequeñas empresas (75%), las empresas medianas son el 16% del total y únicamente el 9% corresponde a grandes empresas. En la situación del Carchi es aún más evidente, donde no existen empresas grandes y las medianas tienen una relación sobre el total de la Zona de apenas el 1%. (SENPLADES, 2015). La ausencia de empresas a nivel mediano y grande ha limitado la posibilidad de ampliar la integración de cadenas y áreas productivas que en su conjunto potencialicen las bondades territoriales y capacidades esenciales de la población.

En el análisis de la Agenda Territorial del Carchi se evidencia la escasa asociatividad de los pequeños productores (as), lo cual ratifica el desafío de “promover asociatividad horizontal para lograr articulación a mercados mejor remunerados”. (SENPLADES, 2015).

Actualmente los pequeños productores, que son mayoría en la Zona 1, no optimizan la cadena de suministros, producción y distribución de productos; las causas se relacionan básicamente con el nivel bajo de asociatividad y la débil visión de largo plazo. Esto condiciona el aprovechamiento de las altas potencialidades territoriales (Rediseño Curricular CAE – UPEC 2016).

En consecuencia, la investigación responde a las necesidades del entorno a través de un análisis de las problemáticas que presentan estas asociaciones junto con sus necesidades, permitiendo dar pautas que contribuyan a mejorar la sostenibilidad de este tipo de organizaciones, considerando la consecución de los objetivos que persigue la asociatividad y consolida el modelo de la Economía Popular y Solidaria. Para tal finalidad en la investigación se plantea las siguientes interrogantes (a) ¿Cuáles son los factores socioeconómicos que influyen en la asociatividad? (b) ¿Cómo se relaciona la asociatividad con el mejoramiento de la calidad de vida de los asociados y a las comunidades vinculadas? (c) ¿Cuáles son las estrategias que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de la asociatividad con fines de mejoramiento económico?

## 2. Materiales y métodos

La investigación desarrollada es descriptiva manteniendo un enfoque cuali-cuantitativo de carácter no experimental. La población que se consideró para la investigación corresponde a las organizaciones de la Economía Popular y Solidaria de la provincia del Carchi enmarcando a 194 organizaciones, calculando una muestra de 47 unidades de análisis para la aplicación del instrumento de recolección de información y seleccionándolos a través de un muestreo aleatorio simple de la base de datos extraída del catastro de la Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria en la provincia del Carchi. El criterio de tamaño de la muestra se determinó por la dificultad de la localización de este tipo de organizaciones debido a la dispersión geográfica.

Se empleó como principal fuente de recolección de información la encuesta donde se determinó aspectos demográficos, socioeconómicos, sostenibilidad, gestión de recursos financieros, cultura, valores, objetivos que persigue la asociatividad, ingresos y relaciones sociales, esto con el objetivo de identificar la realidad del funcionamiento y necesidades de las asociaciones productivas de las asociaciones productivas de la Economía Popular y Solidaria. En el tratamiento y procesamiento de información se hizo con el software estadístico SPSS mediante estadísticos individuales por variable a través de tablas de frecuencias y porcentajes, y gráficos.

## 3. Resultados y discusión

### Generalidades

Los representantes legales o líderes de las asociaciones de la provincia del Carchi en general poseen un nivel académico entre primaria y secundaria, evidenciándose la informalidad en la gestión de este tipo de organizaciones, y sobre todo la falta de conocimientos para lograr administrar eficientemente a las asociaciones.

**Tabla 1**  
**Nivel de estudio**

Nivel de estudios	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Primaria	40,0%	33,3%	23,1%	40,0%	20,0%	33,3%
Secundaria	46,7%	16,7%	61,5%	20,0%	40,0%	33,3%

Técnica	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Tecnológica	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Profesional	13,3%	50,0%	15,4%	40,0%	40,0%	33,3%
Postgrado	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ninguno	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Las asociaciones en general se conforman entre 15 y 18 socios, esto principalmente porque los mismos socios asumen el rol de trabajadores, garantizando así que exista trabajo para todos ellos.

**Tabla 2**  
**Promedio de socios por asociación**

	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Promedio	15,33	49,67	16,77	18,80	16,80	15,33

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Pocas asociaciones han recibido beneficios como atención médica, préstamos bancarios, o mejoramiento de vivienda. Más bien los beneficios recibidos al asociarse son donaciones de capital semilla, insumos agrícolas, animales menores, semillas, por parte de organismos estatales; así también facilidades para obtener créditos, capacitaciones y la plaza de trabajo.

**Tabla 3**  
**Beneficios han recibido los socios por parte de la asociación**

Beneficios recibidos	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Atención médica	6,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Préstamos bancarios	20,0%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%	0,0%
Mejoramiento de viviendas	6,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Otro ¿Cuál?	66,7%	66,7%	69,2%	80,0%	60,0%	100,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

## Sostenibilidad

La deficiente gestión de las organizaciones se las ve reflejadas porque la mayoría de asociaciones no mantienen planes de negocio, operativos, de producción, de inversión o estratégicos, esto en consecuencia de su administración a nivel empírico, en la mayoría de los casos por falta de profesionales de nivel directivo que asuman la dirección de la asociación.

**Tabla 4**  
**Aspectos con los que cuentan las asociaciones**

	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Proveedores adecuados	53,3%	33,3%	23,1%	0,0%	20,0%	33,3%
Demanda suficiente	46,7%	33,3%	15,4%	60,0%	40,0%	33,3%
Infraestructura adecuada	46,7%	16,7%	38,5%	40,0%	60,0%	0,0%
Créditos favorables	40,0%	33,3%	30,8%	60,0%	80,0%	66,7%
Plan de negocio	13,3%	16,7%	0,0%	40,0%	20,0%	33,3%
Plan operativo	0,0%	0,0%	15,4%	20,0%	20,0%	0,0%
Plan de producción	46,7%	0,0%	15,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Presupuesto de ventas	6,7%	16,7%	0,0%	40,0%	0,0%	0,0%
Plan de inversión	20,0%	0,0%	0,0%	20,0%	40,0%	33,3%
Plan estratégico	20,0%	16,7%	23,1%	40,0%	0,0%	0,0%
Sistema contable/Registros contables	66,7%	50,0%	53,8%	80,0%	40,0%	66,7%
Control de calidad	33,3%	33,3%	15,4%	0,0%	0,0%	33,3%
Sistema de costeo	20,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Estructura organizacional formal	20,0%	100,0%	15,4%	60,0%	0,0%	33,3%
Asesoría administrativa	20,0%	33,3%	7,7%	20,0%	20,0%	0,0%
Asesoría financiera	13,3%	33,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Otro	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

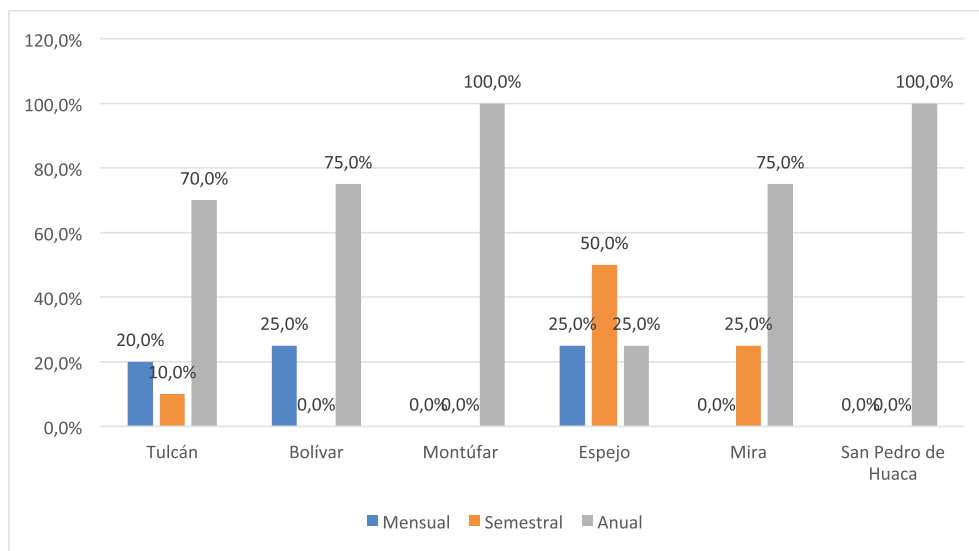
En la mayoría de asociaciones de la provincia del Carchi es bajo el porcentaje que han recibido capacitaciones en mercadeo, finanzas, administración, contabilidad, manejo del talento humano, publicidad, gestión de recursos, formulación de proyectos e innovación. Las capacitaciones que han recibido las asociaciones se centran más en la actividad productiva que desarrollan, donde las temáticas que han recibido son por ejemplo elaboración de artesanía, manipulación de alimentos, movilidad, temas agropecuarios, atención al cliente, cooperativismo, liderazgo, manejo de maquinaria, normativas legales, pago de impuestos, contrataciones públicas y primeros auxilios.

**Tabla 5**  
**Temas de capacitación**

Capacitaciones	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Mercadeo	0,0%	16,7%	7,7%	0,0%	0,0%	33,3%
Finanzas	0,0%	0,0%	7,7%	20,0%	0,0%	33,3%
Administración	6,7%	0,0%	7,7%	20,0%	0,0%	33,3%
Contabilidad	6,7%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%	0,0%
Manejo del talento humano	0,0%	0,0%	7,7%	20,0%	0,0%	0,0%
Publicidad	0,0%	0,0%	7,7%	20,0%	0,0%	0,0%
Gestión de recursos	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%
Formulación de proyectos	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Innovación	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ninguna	33,3%	33,3%	23,1%	20,0%	20,0%	33,3%
Otro	66,7%	66,7%	69,2%	80,0%	80,0%	66,7%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

La frecuencia con la que las asociaciones reciben alguna capacitación en las temáticas antes mencionados son de forma anual en la mayoría de los casos, debido a que son las entidades públicas quienes brindan dichas capacitaciones. Además, manifestando que estas han contribuido en gran medida para mejorar su actividad productiva.



**Figura 1 Frecuencia de capacitación**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana el Marco del Post-Conflicto.

## Gestión de recursos financieros

Los socios de las asociaciones de la Economía Popular y Solidaria en su gran mayoría mencionan que su monto de su inversión es menor a \$1000 dólares, sin embargo, esto depende de la actividad económica que desarrollen, exigiendo actividades que requieren adquirir maquinarias y equipos, e incluso vehículos lo cual hace que el monto de inversión requerida sea mayor.

**Tabla 6**  
**Monto de inversión**

Monto de inversión	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Menor a \$1000	80,0%	50,0%	76,9%	40,0%	20,0%	100,0%
de \$ 1001 a \$3000	13,3%	16,7%	15,4%	0,0%	40,0%	0,0%
de \$ 3001 a \$ 5000	6,7%	16,7%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%
de \$ 5001 a \$7000	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%
de \$7001 a \$ 10 000	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mayor a \$10 000	0,0%	16,7%	0,0%	60,0%	20,0%	0,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

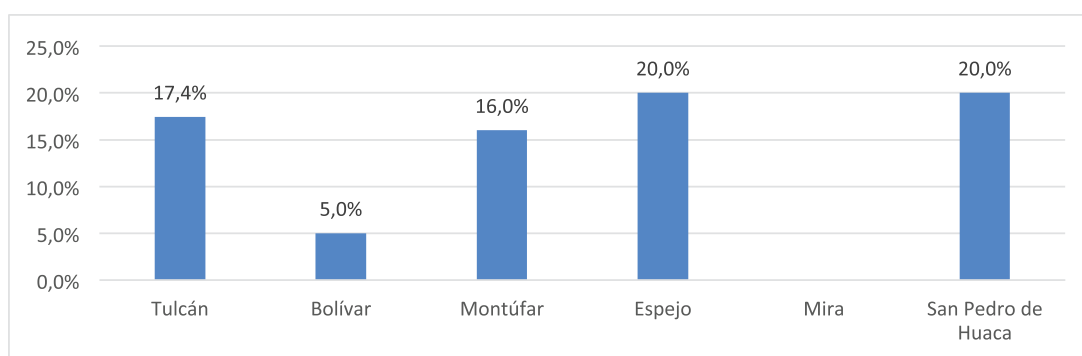
Un porcentaje considerable de asociaciones no conocen los ingresos netos mensuales de la asociación, debido a que la mayoría de los socios trabaja de forma independiente o no se lleva registros de ingresos netos por asociación. Sin embargo, en general los ingresos netos no son tan elevados, en comparación al número de socios que tiene la organización.

**Tabla 7**  
**Ingresos netos mensuales**

Ingresos netos mensuales	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Menor a \$ 387	20,0%	50,0%	0,0%	20,0%	0,0%	0,0%
\$387-\$500	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%
\$501-\$1000	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%
\$1001-\$1500	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
\$1501-\$2000	20,0%	16,7%	15,4%	0,0%	0,0%	0,0%
\$2001-\$2500	0,0%	16,7%	7,7%	0,0%	20,0%	0,0%
\$2501-\$3000	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	33,3%
Más de \$ 3000	6,7%	0,0%	15,4%	60,0%	20,0%	33,3%
No conoce	46,7%	16,7%	23,1%	20,0%	20,0%	0,0%
Ninguno	6,7%	0,0%	30,8%	0,0%	20,0%	33,3%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

En las asociaciones que tienen ingresos, tienen una utilidad entre 5% y 20% como máximo.

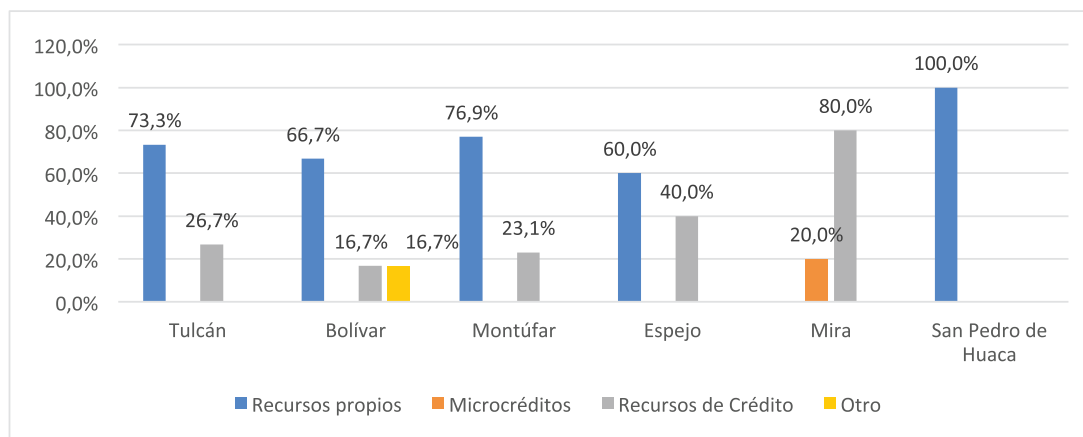


**Figura 2. Porcentaje de utilidad neta**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Los recursos de las asociaciones en la mayor parte de la provincia del Carchi son de recursos propios, a excepción de Mira donde las asociaciones se conforman con una mayor parte de recursos obtenidos a través de créditos.





**Figura 3 Procedencia de los recursos**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Las asociaciones de la provincia del Carchi mencionan que invierten los recursos en el capital de trabajo, en la compra de maquinaria y equipo, adecuaciones locativas, en la compra de mercadería y materia prima, como también en otros como compra de terreno, vehículo y gastos de la constitución.

**Tabla 8**  
**Inversión de recursos**

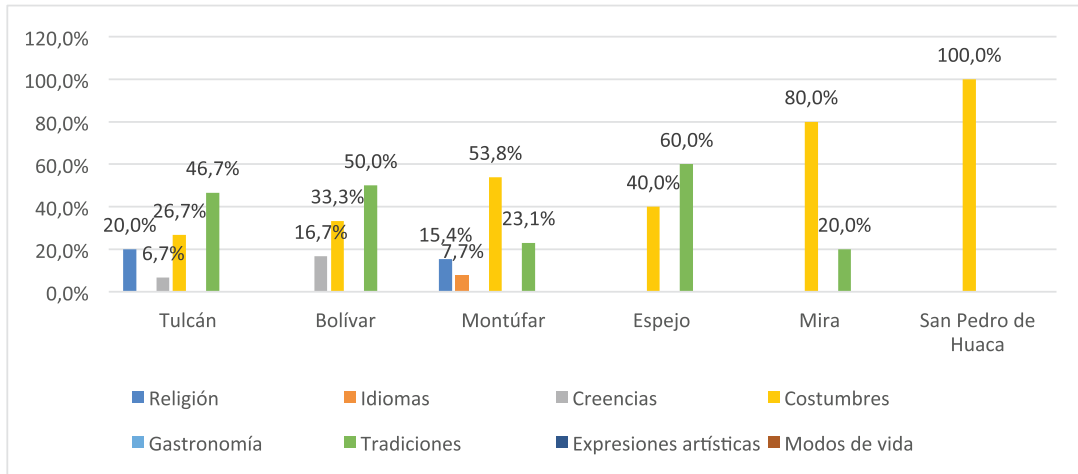
La asociación ha invertido los recursos obtenidos en:	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Capital de trabajo	40,0%	83,3%	7,7%	40,0%	20,0%	0,0%
Maquinaria y equipos	46,7%	16,7%	46,2%	40,0%	20,0%	0,0%
Adecuaciones locativas	13,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Publicidad	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Arrendamientos	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	40,0%	0,0%
Tecnología	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mercancías	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%
Pago a trabajadores	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mantenimiento y reparaciones	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Logística	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%
Materia prima	53,3%	83,3%	76,9%	20,0%	40,0%	66,7%
Otro ¿Cuál?	13,3%	33,3%	0,0%	60,0%	60,0%	33,3%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

## Cultura

De acuerdo a la identidad cultural, en las asociaciones del cantón Tulcán al igual que en Bolívar y Espejo el factor más importante son las tradiciones; en el cantón Montúfar, Mira y San Pedro de Huaca el factor más importante son las costumbres.



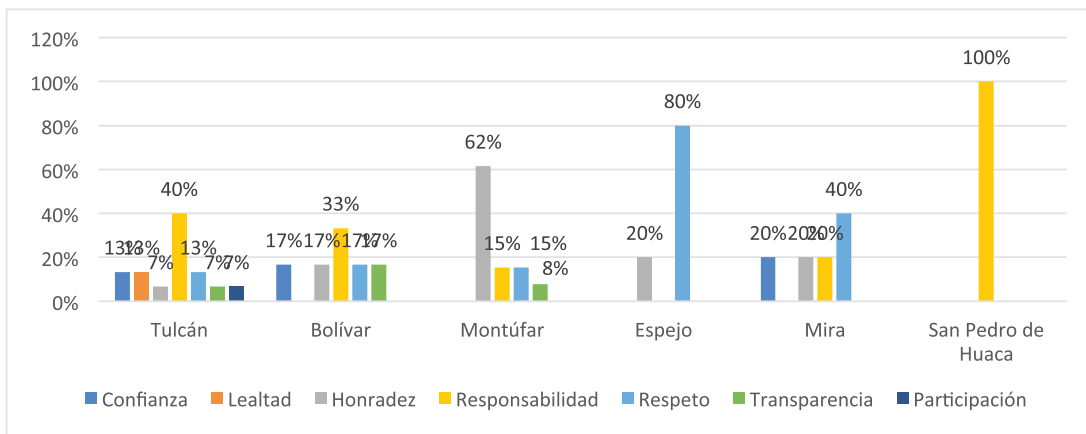


**Figura 4 Factor más importante**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

### Sistema de valores

Los valores más importantes para las asociaciones de la provincia son la responsabilidad, honradez, y el respeto.



**Figura 5. Valor de mayor prioridad**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

### Objetivos

Las asociaciones de la provincia del Carchi buscan como principal objetivo a través de la asociatividad mejorar los ingresos familiares, y en menor grado el aprovechamiento de recursos y diversificación de la producción. Constituyéndose estas en las principales razones para crear una asociación.

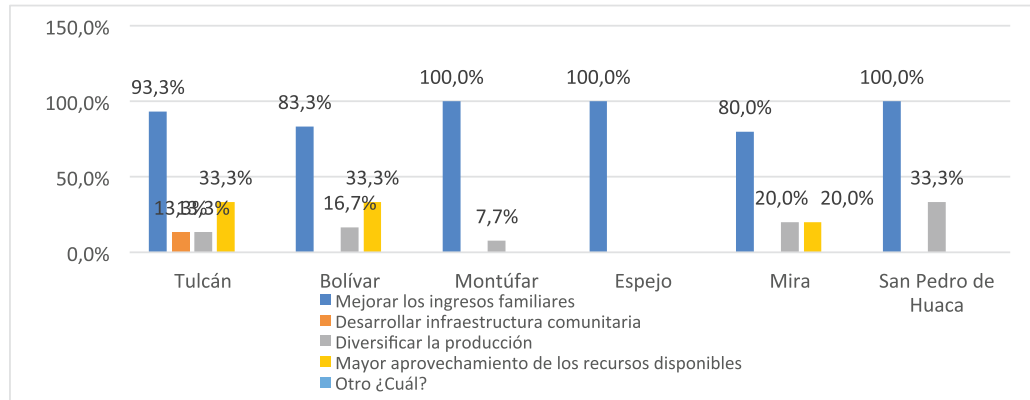


Figura 6. Objetivos que persigue la asociatividad en el sector **Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

La mayor parte de las asociaciones de la provincia no visualizan las oportunidades dentro de las comunidades, sin embargo, un bajo porcentaje considera una oportunidad ampliar el mercado a nivel nacional y obtener diferenciación y reputación ante el mercado y la sociedad.

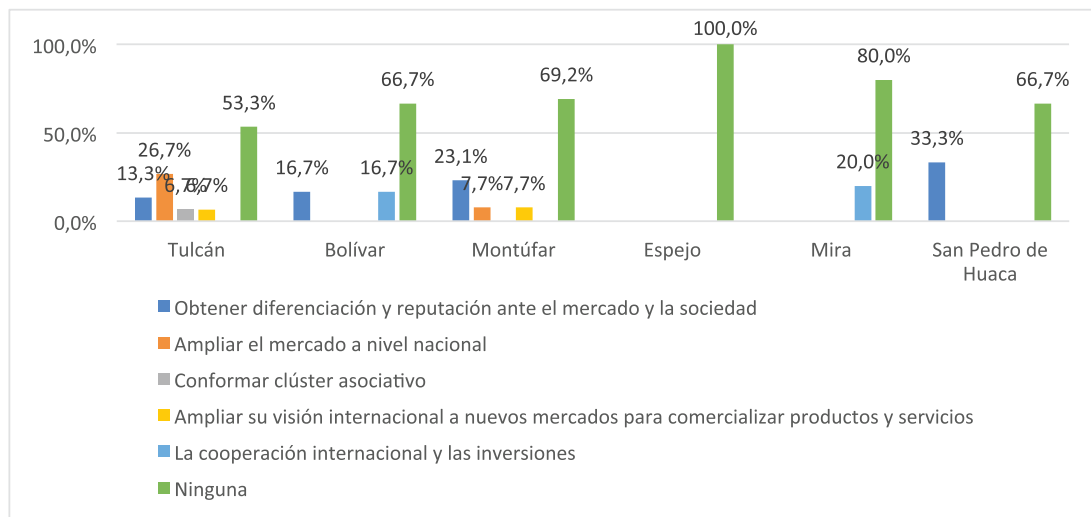
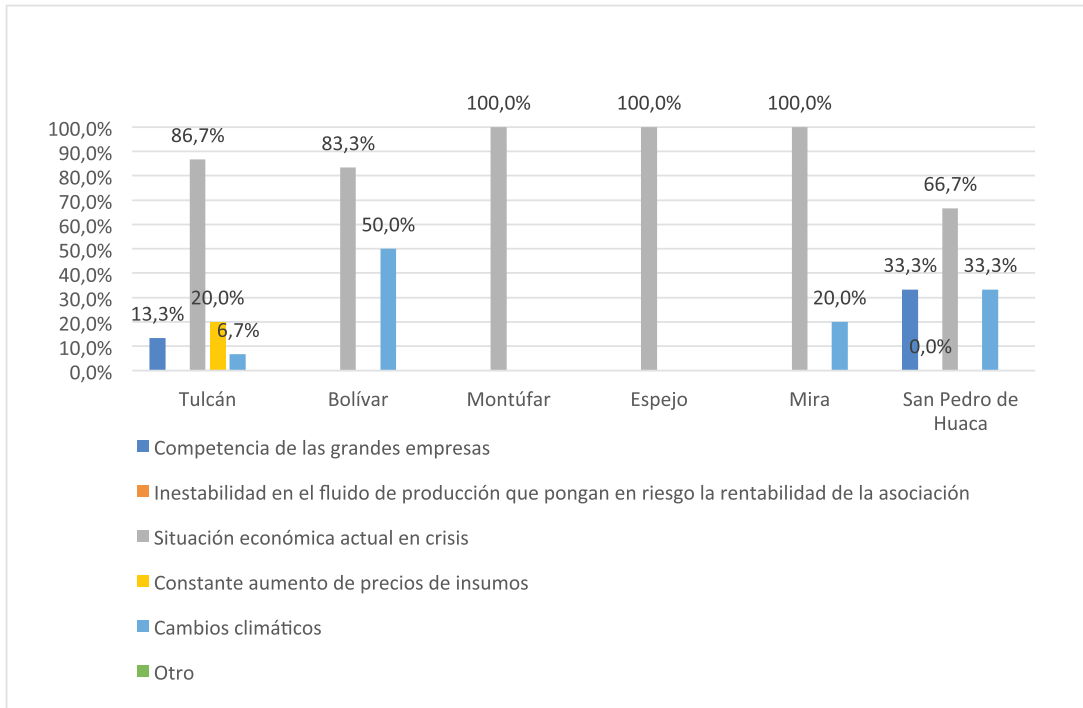


Figura 7. Principales oportunidades de vislumbran las asociaciones dentro de las comunidades

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Las asociaciones consideran como principal amenaza la situación económica actual en crisis, debido a los efectos que han existido, y que se prevé sigan existiendo, lo cual afecta directamente a la situación económica de las asociaciones y sus familias.

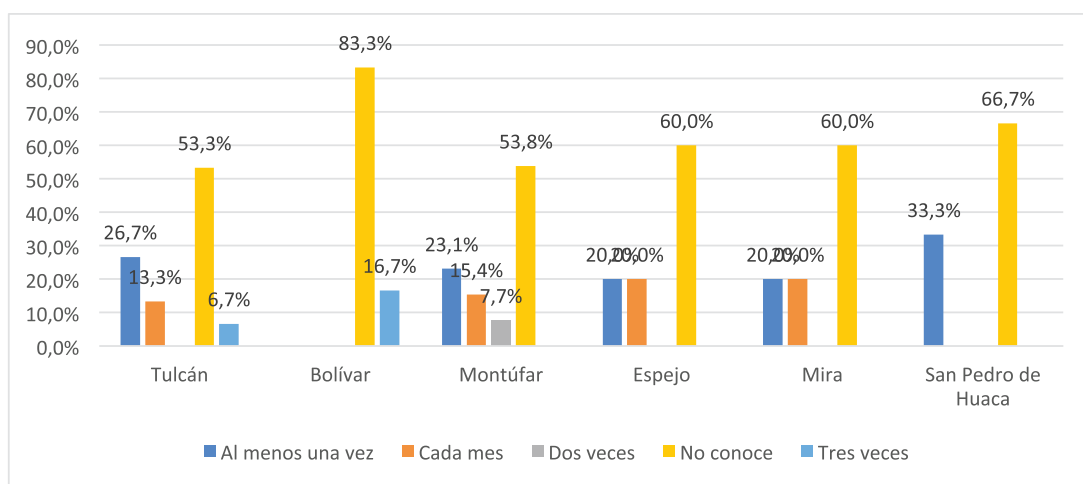


**Figura 8 Principales amenazas que vislumbran las asociaciones dentro de las comunidades**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

### Salud física

No existe un conocimiento general de la frecuencia con la que acuden los socios y sus familias a centros de salud, debido al trabajo independiente que se realiza, o a la falta de preocupación por considerar estos temas de forma conjunta como asociación, porque los socios generalmente no conocen el estado de salud de otro socio o su familia. Sin embargo, de las personas que, si conocen, mencionan que al menos una vez por año asisten los socios o sus familias a un centro de salud.



**Figura 9 Frecuencia con la que los socios y sus familias acuden a centros de salud anualmente**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

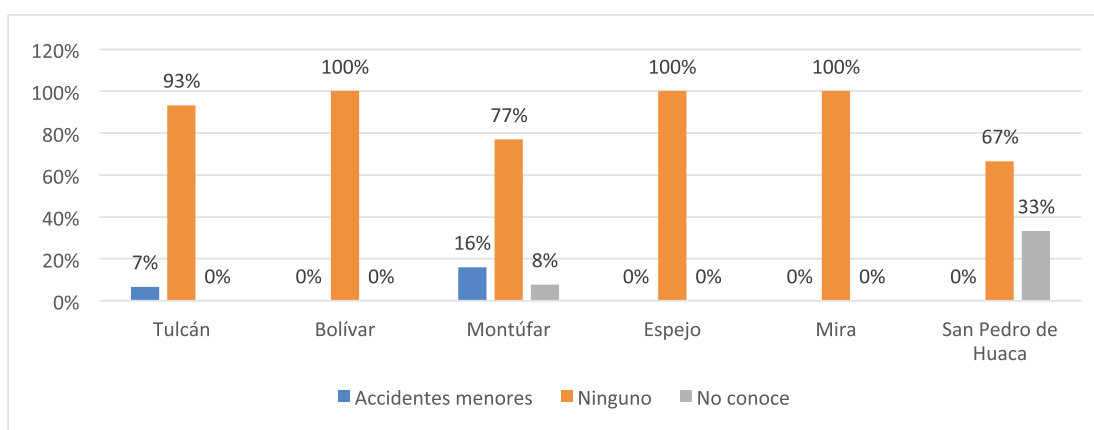
Las enfermedades de mayor frecuencia se presentan en los socios o familias de las asociaciones de la provincia del Carchi son generalmente gripe, fiebre, dolores estomacales, dolores musculares, es decir enfermedades menores; sin embargo, también se mencionan otras, aunque menos comunes como problemas de riñón, hipertensión, estrés, sobrepeso y diabetes.

**Tabla 9**  
**Enfermedades frecuentes entre los asociados y sus familias**

Enfermedades más frecuentes	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
Dolores de espalda y musculares	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Enfermedades comunes	35,0%	0,0%	28,6%	20,0%	20,0%	33,3%
Gripe	35,0%	0,0%	35,7%	20,0%	20,0%	0,0%
Problemas de riñón	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Hipertensión, estrés	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%
Ninguna	0,0%	33,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
No conoce	20,0%	50,0%	28,6%	60,0%	40,0%	66,7%
Sobrepeso, diabetes	0,0%	0,0%	7,1%	0,0%	0,0%	0,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

En general, en las asociaciones de la provincia no existen accidentes laborales graves, presentándose accidentes de carácter menor, como, por ejemplo, golpes, cortaduras de carácter menor, mismos que no implican asistencia hospitalaria.



**Figura 10. Tipos de accidentes laborales se presentan con mayor frecuencia**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

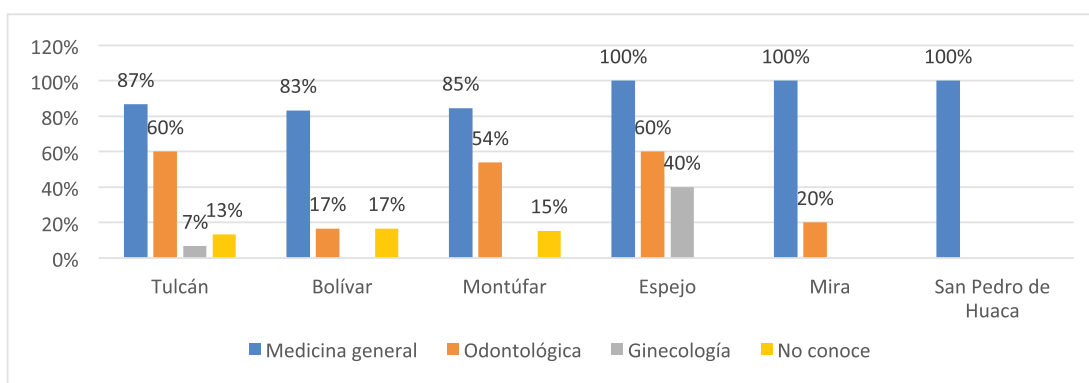
En general, los miembros de las asociaciones consideran que existe una cobertura entre el 60% y 90%, no existiendo una cobertura total de este servicio público, e incluso mencionan que pese a la cobertura que existe, la atención no es la adecuada, ni tampoco los suministros de medicamentos.

**Tabla 10**  
**Porcentaje de cobertura de atención médica**

Porcentaje	Cantón					
	Tulcán	Bolívar	Montúfar	Espejo	Mira	San Pedro de Huaca
20	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
30	7,7%	16,7%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%
40	7,7%	33,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
50	0,0%	0,0%	16,7%	25,0%	40,0%	0,0%
60	15,4%	33,3%	16,7%	0,0%	40,0%	0,0%
70	15,4%	0,0%	8,3%	50,0%	0,0%	50,0%
80	23,1%	0,0%	33,3%	25,0%	20,0%	0,0%
90	30,8%	0,0%	8,3%	0,0%	0,0%	50,0%

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

De acuerdo al conocimiento de los socios de las asociaciones de la provincia del Carchi, en su gran mayoría mencionan que los tipos de atención que se brindan con mayor frecuencia en los centros de atención médica es la medicina general, y en menor grado la odontología y ginecología.

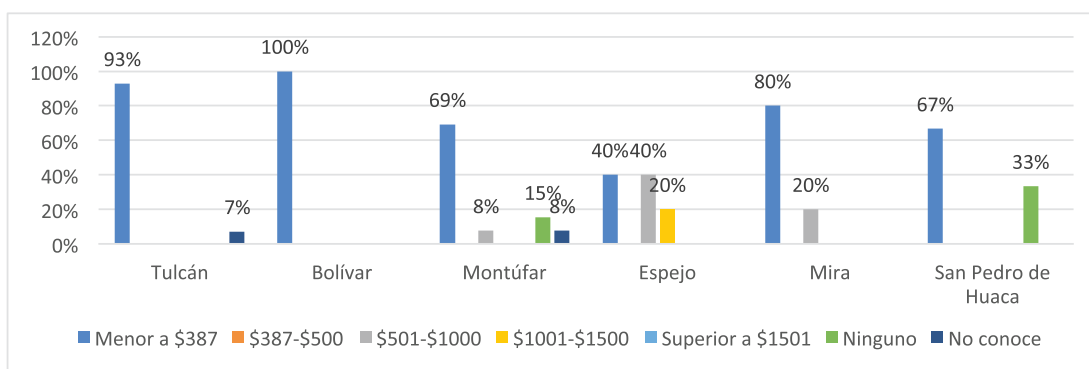


**Figura 11. Tipos de atención que brindan con mayor frecuencia**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

### Ingresos económicos

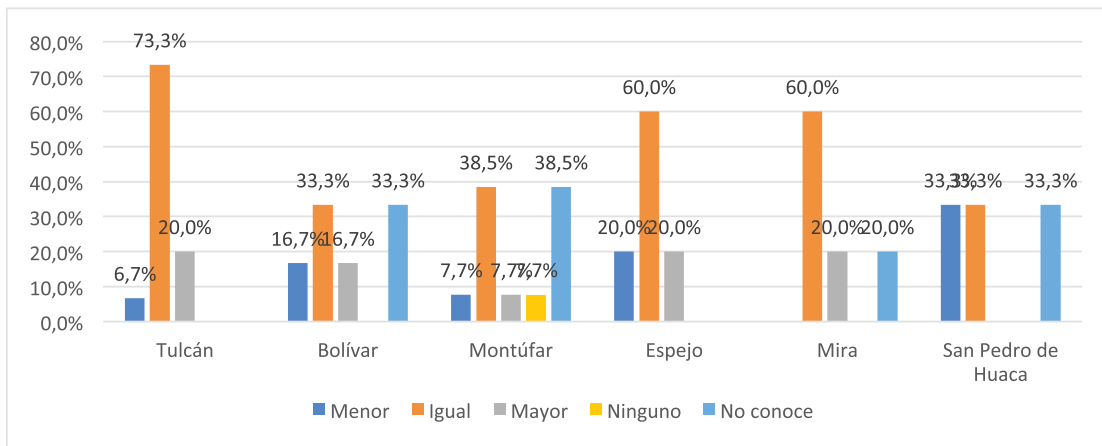
En general los ingresos mensuales por socio que perciben las asociaciones de la provincia no superan los \$387, lo cual repercute sin lugar a duda en las condiciones de vida de los socios y sus familias.



**Figura 12 Ingreso mensual por socio (per cápita)**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

Debido a las condiciones económicas actuales, en general los miembros de las asociaciones tienen una perspectiva negativa sobre la evolución de sus ingresos económicos, debido a que la gran mayoría considera que sus ingresos económicos serán menores o iguales.

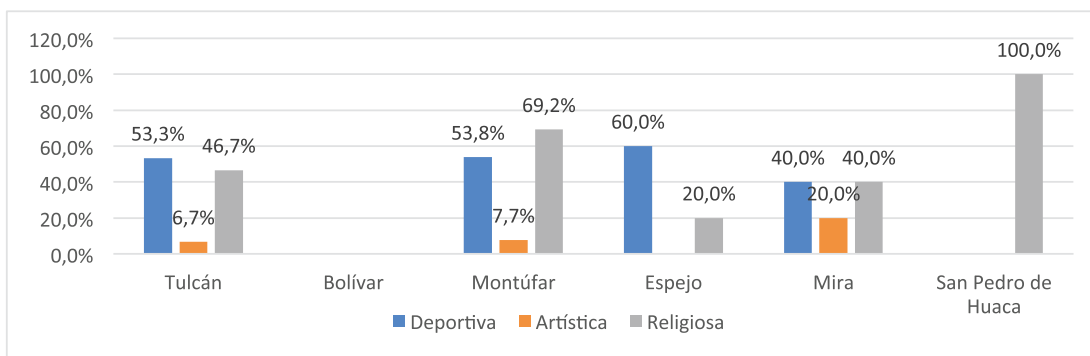


**Figura 13 Tendencia de crecimiento del ingreso económico a 5 años**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

## Relaciones sociales

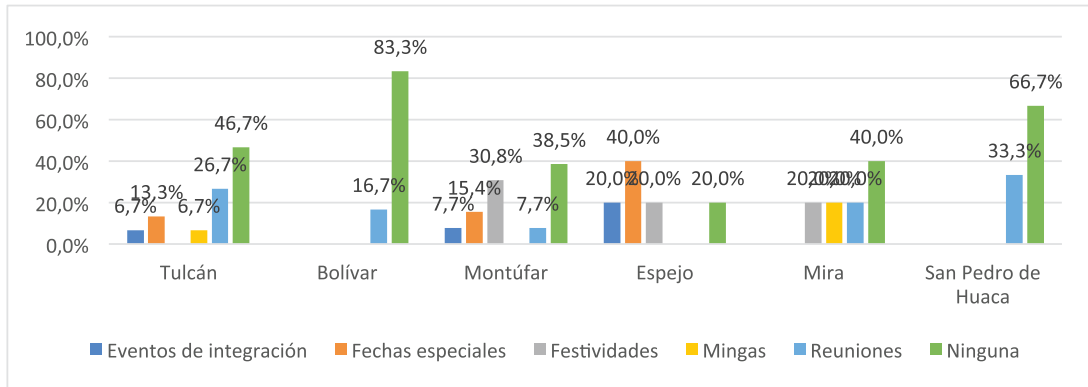
En general los miembros de las asociaciones participan en actividades religiosas y actividades deportivas.



**Figura 14 Actividades en las que participa**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

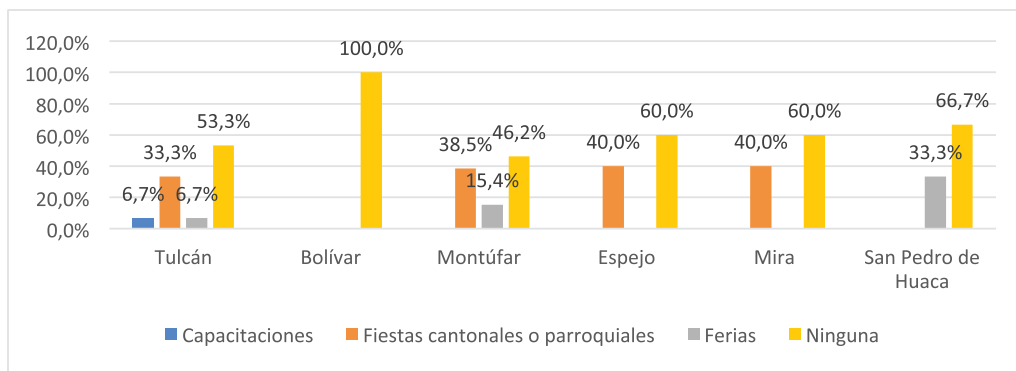
Las actividades sociales y/ familiares en las que participan las asociaciones son generalmente en festividades, eventos de integración, festejos en fechas especiales, mingas y reuniones; sin embargo, existe un alto porcentaje de asociaciones que no participa en ninguna actividad social o familiar.



**Figura 15 Actividades sociales y/o familiares en las que participan como asociación**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

La mayoría de asociaciones no participa en actividades sociales externas, sin embargo, aquellas que participan generalmente lo hacen en fiestas cantonales o parroquiales, y ferias.



**Figura 16 Actividades sociales externas en las que participan como asociación**

**Fuente:** Proyecto de investigación - Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto.

## Discusión

Debido al marco jurídico que respalda el accionar y otorga beneficios a las asociaciones de la EPS, estas al constituirse como la asociación reciben beneficios como son donaciones de insumos, de capital por parte de organismos estatales, además de las facilidades crediticias, capacitaciones y la plaza de trabajo. Sin embargo, estos beneficios no son recurrentes, por ejemplo, en el caso de las capacitaciones generalmente son de carácter anual, siendo necesario un mayor seguimiento y apoyo a este tipo de organizaciones con la finalidad de mejorar la sostenibilidad. Esta necesidad se ve reflejado en los bajos ingresos netos mensuales de la organización y en consecuente del ingreso per cápita de los socios. Sin embargo, debido al manejo de las asociaciones está en manos de los representantes jurídicos, quienes en algunos casos no cuentan con las habilidades a nivel gerencial necesarias para desarrollar un rol eficiente que permita a las asociaciones lograr sostenibilidad y sobre todo crecer como organización.

## 4. Conclusiones

- La falta de un ente gerencial capacitado en las asociaciones es una de las causas que repercute en la sostenibilidad y estabilidad financiera de las asociaciones.



- Las asociaciones se constituyen generalmente con recursos propios de los accionistas, debido a que el capital de aportación inicial no supera los \$1000 en la mayoría de los casos, sin embargo, asociaciones que requieren una mayor inversión optan por créditos en entidades estatales, por las tasas preferenciales.
- La asociatividad de ha constituido como una oportunidad para mejorar los ingresos familiares, y en aprovechar las oportunidades que se presentan en el entorno.
- En las asociaciones culturalmente es importante las tradiciones y costumbres.
- Los valores más importantes para las asociaciones son la responsabilidad, honradez, y el respeto.
- La cobertura de salud es favorable para el desempeño de los miembros de las asociaciones.

## 5. Recomendaciones

- Es necesario ejercer acciones para capacitar a los entes encargados de la gerencia de las asociaciones con la finalidad de mejorar la productividad de las organizaciones.
- Se debe fomentar las asociatividad no solo con el objetivo de generar emprendimientos, sino para establecer encadenamientos productivos o redes de apoyo que permitan la colaboración interorganizacional.

## 6. Referencias bibliográficas:

- Carrera de Administración de Empresas UPEC (2018). *Proyecto de investigación Emprendimiento en la Zona de Integración Fronteriza Colombo-ecuatoriana en el Marco del Post-Conflicto*.
- Carrera de Administración de Empresas UPEC (2016). *Rediseño Curricular CAE – UPEC*.
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, (2018). *Catastro organizaciones del sector no financiero*.
- SENPLADES, (2015). *Agenda Zonal – Zona 1 Norte provincias de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos*.
- SENPLADES (2017). *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida*.