

### Exportación de aguacate de la provincia de Manabí - Ecuador y la demanda requerida en Bogotá - Colombia



#### **GEOVANNA MARICELA CISNEROS LÓPEZ**

*Egresada de la carrera de ingeniería en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi Seminario taller de Estructura de Planes de Negocios y Manejo de Datos, II Encuentro Binacional de Integración fronteriza Colombo Ecuatoriana, I Jornada Internacional de Comercio Exterior, Normativa y Procedimientos Aduaneros, Análisis de Indicadores Socioeconómicos de la Provincia del Carchi con SPSS, Perspectivas y Políticas Administrativas del Comercio Exterior para el Carchi*

#### **Escuela de Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional (ECEYNCI)**

**Universidad Politécnica Estatal del Carchi**  
**gcisneros040@gmail.com**

### **Resumen**

Ecuador es un país muy rico en flora y fauna, debido a que posee una diversidad de climas, lo cual permite tener una variedad de cultivos como es el caso del aguacate, para ello se ha realizado la siguiente investigación, la cual refleja que el aguacate que se produce en nuestro país es muy apetecido, ya sea por su sabor, textura, tamaño y es apto para la exportación. Este proyecto es factible, obteniendo como resultado de la Tasa Interna de Retorno (TIR) de 22, 19% la cual es superior a la tasa de interés bancaria, el costo beneficio es de 1,51, es decir que por cada dólar que se invierta se gana 0,51 centavos y se recuperará la inversión en cuatro años.

**Palabras Clave:** Exportación, Aguacate, Demanda en Bogotá

### **Abstract**

Ecuador is a country very rich in flora and fauna, because it has a variety of climates, which allows a variety of crops such as avocado, far it has been made the following investigation, which reflects that avocado that occurs in our country is very desired, either far its taste, texture, and size and suitable far export. This project is feasible, as a result from Interna! Rate of Return (IRR) it is obtained 22, 19%; which is superior to the bank rate, the cost benefit is 1, 51. It means that there will be earned 50 cents per each dallar invested and recover the investment in four years.

**Key Words:** Export, Avocado, Demand in Bogota

### Introducción

La globalización del comercio internacional ofrece amplias posibilidades para que nuestro país se fortalezca el desarrollo de la producción y por ende la comercialización de diferentes productos, en especial de aquellos que puedan llegar a ser relevantes en los mercados mundiales, como es el caso del aguacate.

Este proyecto se ha llevado a cabo con el fin de aumentar las posibilidades que existen en nuestro país para el cultivo y exportación de un producto que ha dejado de ser exótico en los mercados externos y que hoy registra un enorme crecimiento de su demanda en los mercados internacionales: el aguacate.

Es muy importante conocer la situación actual de Colombia como de Ecuador en lo que se refiere a la comercialización de aguacate, según Camero 2011, menciona que Colombia es un país productor de aguacate y un gran consumidor, lo que hace que se importe el producto de diferentes países para satisfacer la demanda interna. Ecuador cuenta con diferentes variedades de aguacate, como es el caso del aguacate hass, el cual es destinado para la exportación y las otras variedades es para el consumo interno, las cuales son de óptima calidad.

La exportación de aguacate se basa en la teoría de la ventaja absoluta de Adam Smith, es decir que Ecuador cuenta con diferentes productos con ventaja absoluta como las flores, el petróleo, pero también el aguacate ya que es un producto muy comercializado a nivel mundial y para la producción no requiere de costos elevados, por ende su valor es muy económico, el cual está a disposición de cualquier bolsillo del mercado meta. También en la teoría de la ventaja comparativa de David Ricardo, ya que para la producción de aguacate se invierte menos trabajo y se obtiene un producto de calidad.

Esta investigación se la realizó mediante la utilización de información secundaria, la cual permite analizar diferentes factores como las exportaciones, importaciones de aguacate, así como también los proveedores y clientes, para ello se tomó a dos fincas: El Tigre y Divino Niño, la cuales están dispuestas en entregar el producto para la exportación.

### Materiales y Métodos

Para la respectiva investigación se necesitó diferentes términos, los cuales permitieron obtener resultados satisfactorios. Para la obtención de la información se realizó una revisión bibliográfica en libros, revistas, internet es decir una metodología documental, considerando que se trabajó con información secundaria proporcionada por el Banco Central del Ecuador, MAGAP, INEC entre otros.

La investigación se basó en la modalidad cualitativa en la cual se analizó diferentes aspectos como la forma de ser de las personas que habitan en la ciudad de Bogotá, así como también los gustos, la conducta al momento de

adquirir el aguacate y si nuestro producto logra satisfacer las necesidades de consumo. También la modalidad cuantitativa la cual permitió analizar cifras, datos, estadísticas sobre las importaciones, exportaciones de aguacate en Colombia, así como también conocer la política económica y comercial que tiene el país de origen y destino.

### Resultados y Discusión

Para la realización de la exportación de aguacate es muy importante determinar la demanda insatisfecha, la misma que permite conocer si el producto es apetecido por el mercado meta es decir la población de Bogotá consume 5, 6% de aguacate, lo cual según un estudio realizado por el Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia indica que es recomendable consumir 11,08 kg de aguacate anuales, y el porcentaje de cobertura del proyecto es del 13%.

Para que la exportación de aguacate sea un éxito, hay que analizar el proceso logístico, haciéndolo más rápido, simple, cómodo y económico, minimizando los medios humanos y materiales requeridos.

Es muy importante analizar los incoterms, ya que permite analizar los derechos y obligaciones que tienen el comprador y el vendedor. Para la presente investigación el término de negociación es (DAT) entregado en terminal, el vendedor entrega la mercancía poniéndola a disposición del comprador una vez descargada en el terminal designada, que para este caso se le entregará la mercancía en la comercializadora INTERFRUT S.A.S., CL-3 ESTE N° 2-10 OF - 02 Av. Panamericana Norte, Ipiales - Nariño.

### Inversión Inicial

En la cual se incluyen todos los rubros que se necesita para poner en marcha el proyecto a realizarse, es decir la maquinaria, muebles y enseres, vehículos, gastos de instalación y el capital. Para la exportación de aguacate a Colombia, el total de la inversión inicial es de 92.486 dólares.

### Balance General

El balance general nos presenta la situación de los activos, los pasivos y patrimonio de la empresa en una fecha determinada, dando un total de 92.486 dólares.

### Estado de Resultados

Para el año 2013 se estima vender 348.947 dólares, es decir 16.400 canastillas de aguacate a un precio de 21,28 dólares, obteniendo una utilidad de 29.789 dólares.

# Comercio & Negocio N° 3

## Dinámica económica de frontera

Tabla N° 1

### Demanda Insatisfecha

AÑOS	Producción Nacional	Importaciones	Exportaciones	Cna	Población Nacional	CONSUMO PER CAPITA ANUAL				Pr e cto				
	TM	TM	TM	TM		Real (KG)	Recomendado (KG)	Déficit KG	Población Estratificada Bogotá 5,6%	Déficit Total Demanda Bo itá Insatisfecha (KG)	kg	Tm	% Cobert	
2008	183968	7507	25	191450	44451147	4,31	11,08	6,77	400683	2712602				
2009	165175	12501	32	177644	44978832	3,95	11,08	7,13	406537	2897563				
2010	201869	9044	56	210857	45509584	4,63	11,08	6,44	412372	2657192				
2011	215322	7190	123	222389	46044601	4,83	11,08	6,25	418197	2612503				
2012	224273	6023	5	230291	46581823	4,94	11,08	6,13	423995	2600422	2600	300000	300	12%
2013	237348	5969	64	243254	47121089	5,16	11,08	5,91	429764	2541889	2542	328164	328	13%
2014	250424	5141	69	255497	47661787	5,36	11,08	5,72	435503	2489471	2489	358972	359	14%
2015	263499	4314	74	267739	48203405	5,55	11,08	5,52	441212	2436620	2437	392672	393	16%
2016	276575	3486	79	279982	48747708	5,74	11,08	5,33	446880	2383407	2383	429536	430	18%
2017	289651	2658	84	292224	49291609	5,93	11,08	5,15	452521	2329779	2330	469861	470	20%
2018	302726	1830	89	304467	49834240	6,11	11,08	4,97	458139	2275726	2276	513971	514	23%

J

## Incoterms

INCOTERMS	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Valor del embarque	30.000	117.708	130.239	144.203	159.690	176.735
<b>EXW</b>	<b>30.000</b>	<b>117.708</b>	<b>130.239</b>	<b>144.203</b>	<b>159.690</b>	<b>176.735</b>
Manipulación local	450	501	589	649	749	857
<b>FCA/FAS</b>	<b>30.450</b>	<b>118.209</b>	<b>130.828</b>	<b>144.852</b>	<b>160.440</b>	<b>177.593</b>
Transporte interno	6.000	6.684	7.853	8.657	9.993	11.431
Manipuleo Embarque	50	52	55	57	59	62
P.gentes	220	230	251	285	340	422
Documentación	56	59	64	73	87	108
Capital e inventario país de origen	58	197	219	243	269	299
Bancarios	609	2.364	2.617	2.897	3.209	3.552
<b>FOB</b>	<b>37.443</b>	<b>127.795</b>	<b>141.886</b>	<b>157.065</b>	<b>174.397</b>	<b>193.466</b>
Flete Internacional	1.500	1.671	1.963	2.164	2.498	2.858
<b>CFR</b>	<b>38.943</b>	<b>129.466</b>	<b>143.850</b>	<b>159.229</b>	<b>176.895</b>	<b>196.323</b>
Seguro Internacional	779	2.589	2.877	3.185	3.538	3.926
<b>CIF</b>	<b>39.722</b>	<b>132.056</b>	<b>146.727</b>	<b>162.414</b>	<b>180.433</b>	<b>200.250</b>
Capital e inventario tránsito internacional	14	45	50	56	62	69
Manipuleo desembarque	750	835	982	1.082	1.249	1.429
<b>DAT</b>	<b>40.486</b>	<b>132.936</b>	<b>147.759</b>	<b>163.552</b>	<b>181.744</b>	<b>201.747</b>
Documentación	170	175	180	186	191	197
P.gentes	320	334	365	415	494	614
Transporte interno	13.500	15.039	17.670	19.479	22.485	25.719
<b>DAP</b>	<b>54.476</b>	<b>148.485</b>	<b>165.973</b>	<b>183.631</b>	<b>204.914</b>	<b>228.277</b>
Capital e inventario país de destino	33	89	100	110	123	137
<b>DDP</b>	<b>54.508</b>	<b>148.574</b>	<b>166.073</b>	<b>183.742</b>	<b>205.037</b>	<b>228.414</b>

Elaborado por: Geovanna Cisneros .

Tabla N° 3

Inversión Inicial				
Concepto	Cantidad	Valor Unitario	Total	Valor
<b>Activos Fijos-Inversión Fija</b>				<b>4.760</b>
<b>Muebles y Enseres</b>			<b>1.960</b>	
Escritorios	2	200,00	400	
Archivador	2	150,00	300	
Sillas	6	75,00	450	
Sillón Ejecutivo	2	100,00	200	
Teléfono	2	40,00	80	
Celular	2	100,00	200	
Calculadora	2	20,00	40	

Enero-Diciembre 2013

Copiadora	1	200,00	200
Mesa		90,00	90
<b>Equipo de Computo</b>			<b>2.800</b>

Computadores SONY VAIO	3	800,00	2.400	
Impresora	2	200,00	400	
<b>Capital de Operación</b>				<b>85.996</b>
Costos de Producción			192.000	
Gastos Administrativos			13.140	
Gastos de Exportación			52.849	
<b>Total Costo Anual</b>			<b>257.989</b>	
<b>Total Costo Diario</b>			<b>717</b>	
Ciclo de caja			120	
<b>Activos Diferidos - Gastos de Constitución</b>				<b>1.730</b>
Investigación		500,00	500	
Diseños		400,00	400	
Abogado		400,00	400	
Permisos		200,00	200	
Licencias		230,00	230	
<b>Total Inversión Inicial</b>				<b>92.486</b>

Elaborado por: Geovanna Cisneros.

**Tabla Nº 4**

<b>Balance General - Con Financiamiento</b>			
<b>ACTIVOS</b>		<b>PASIVOS</b>	
Activos Corrientes			
Bancos	85.996	Pasivos Largo Plazo	
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>85.996</b>	Préstamos Bancarios	64.740
		<b>Total Pasivos Largo Plazo</b>	<b>64.740</b>
<b>Activos Fijos</b>			
Muebles y Enseres	1.960	<b>Total Pasivos</b>	<b>64.740</b>
Equipo de Computo	2.800		
<b>Total Activos Fijos</b>	<b>4.760</b>		
<b>Activos Diferidos</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Gastos de Constitución	1.730	Capital Social	27.746
<b>Total Activos Diferidos</b>	<b>1.730</b>	<b>Total Patrimonio</b>	<b>27.746</b>
<b>Total Activos</b>	<b>92.486</b>	<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>92.486</b>

Elaborado por: Geovanna Cisneros.

## Comercio & lagocio 1° 3

Tabla N° 5

Estado de Resultados - Con Financiamiento						
Detalle	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017
<b>Ventas</b>	<b>296.687</b>	<b>348.947</b>	<b>386.587</b>	<b>424.311</b>	<b>471.586</b>	<b>525.353</b>
Cantidad	15.000	16.400	17.950	19.650	21.500	23.500
Precio	19,78	21,28	21,54	21,59	21,93	22,36
<b>- Costo de Ventas</b>	<b>192.000</b>	<b>219.235</b>	<b>243.116</b>	<b>269.755</b>	<b>299.281</b>	<b>331.835</b>
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>104.687</b>	<b>129.712</b>	<b>143.471</b>	<b>154.556</b>	<b>172.305</b>	<b>193.517</b>
<b>- Gas tos Operacionales</b>	<b>65.989</b>	<b>77.913</b>	<b>89.030</b>	<b>97.729</b>	<b>110.794</b>	<b>124.993</b>
Gastos Administrativos	13.140	16.181	17.362	18.651	20.100	21.635
Gastos de Exportación	52.849	61.733	71.667	79.077	90.694	103.358
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>38.698</b>	<b>51.799</b>	<b>54.441</b>	<b>56.827</b>	<b>61.511</b>	<b>68.524</b>
<b>- Gas tos Financieros</b>	<b>0</b>	<b>6.284</b>	<b>4.017</b>	<b>1.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Interés Bancario	0	6.284	4.017	1.482		
<b>U.A.T.I</b>	<b>38.698</b>	<b>45.515</b>	<b>50.424</b>	<b>55.345</b>	<b>61.511</b>	<b>68.524</b>
- 15% Participación Trabajadores	5.805	6.827	7.564	8.302	9.227	10.279
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>32.894</b>	<b>38.688</b>	<b>42.861</b>	<b>47.043</b>	<b>52.285</b>	<b>58.246</b>
- 23% Impuesto a la Renta	7.566	8.898	9.858	10.820	12.025	13.396
<b>Utilidad Neta</b>	<b>25.328</b>	<b>29.789</b>	<b>33.003</b>	<b>36.223</b>	<b>40.259</b>	<b>44.849</b>

Elaborado por: Geovanna Cisneros.

Tabla N° 6

Año	FE	Fat. Act	FE Descontado
0	- 92.486,22		
1	12.040,89	0,9065	10.915,01
2	12.987,11	0,8217	10.671,94
3	10.748,86	0,7449	8.006,80
4	41.775,86	0,6752	28.208,96
5	134.316,85	0,6121	82.216,25
		<b>:EFE</b>	<b>140.018,95</b>
		- I.I.	92.486,22
		<b>VAN</b>	<b>47.532,74</b>
		TIR	22,19%
		PR	4,12
		CIB	1,51

El proyecto es rentable ya que se obtuvo el 22,19% de TIR el mismo que es superior a la tasa de interés bancaria, teniendo como costo beneficio de 1,51 es decir que por cada dólar que invierta se gana 0,51 centavos y se recuperara la inversión en 4 años.

### Conclusiones

En Colombia existe demanda insatisfecha, la cual se debe aprovechar para satisfacer las necesidades de consumo de aguacate en este país, ya que el porcentaje de cobertura del proyecto es de 13%.

El aguacate se lo venderá a un precio de 21, 28 centavos la canastilla, la cual contiene 50 aguacates, listos para el consumo.

La realización de esta investigación es muy factible ya que se recuperara la inversión en cuatro años, con un costo beneficio de 1, 51 es decir se ganará 51 centavos por cada dólar que se invierta.

### Bibliografía

Camero, José (2011), la industria del aguacate en Colombia en <http://www.google.com.ec/url?sa=t&rct=j&q=existe%20producción%20de%20aguacate%20en%20colombia&source=web&cd=1&cad=rja&ved=0CCoQFjAA&url=http://worldavocadocongress2011.com/userfiles/file/Jose%2520Camero%25201540-1600.pdf&ei=e1btUZXTCPm9gTfsYD4AQ&usg=AFQjCNFMI2oX6J6WNdTyPRljSs7ZBJq3vw&sig2=94Fy4144JQqQuqW69iPDlq&bvm=bv.49478099,d.eWU>

Sánchez, Salvador (2009), *producción nacional de aguacate y su comercialización* en [www.avocadosource.com/international/.../camerojose2009.pdf](http://www.avocadosource.com/international/.../camerojose2009.pdf)

Jurado, Manuel (2011), *has export Colombia, marketing internacional* en [http://issuu.com/oemanu002/docs/exportacion\\_aguacatehass](http://issuu.com/oemanu002/docs/exportacion_aguacatehass)

