

## Diagnóstico situacional económico de la actividad comercial Tulcán – Carchi, periodo 2018

**Economic situational diagnosis of commercial activity  
Tulcán - Carchi, period 2018**

**(Entregado 06/03/2019 – Revisado 11/04/2019)**

**Julio Iván López Cadena  
José Luis Vallejo Ayala  
Willington Gerardo Mera Rodríguez  
Luis Arturo Vela Cepeda**

**Universidad Politécnica Estatal del Carchi**

**julio.lopez@upec.edu.ec  
jose.vallejo@upec.edu.ec  
gerardo.mera@upec.edu.ec  
luis.vela@upec.edu.ec**

**<https://orcid.org/0000-0002-8628-7641>  
<https://orcid.org/0000-0001-6731-0319>  
<https://orcid.org/0000-0002-8062-1549>  
<https://orcid.org/0000-0001-7117-6415>**

### *Resumen*

*El desempeño de la economía de la frontera Tulcán-Ipiales depende especialmente de factores externos determinantes que conducen el bienestar de sus habitantes, se puede señalar entre los más importantes que afectan a la economía constituye la fluctuación del tipo de cambio, la devaluación de la moneda del gobierno colombiano; y de factores internos como falta de innovación y creatividad de los comerciantes, conformismo, migración entre otros; y de la dependencia de las políticas de gobierno central con la finalidad de reactivar la economía que para el presente estudio ha sido relativamente mínima. Producto de la crisis que se generó a raíz de fines del 2014 y durante el 2015 en donde empezó a incrementarse significativamente el tipo de cambio, los comerciantes fueron sorprendidos con sus bajas de ventas, y consecuentemente tener problema con las deudas contratadas con las instituciones financieras local, e inclusive en algunos casos entraron en el proceso de cierre de los negocios. Finalmente, se plantean las estrategias que se formulan para mejorar la economía de la localidad, van por el sentido de reactivación de los sectores turísticos, agroindustriales, y de servicios. Actividades económicas que para su desarrollo es necesaria la intervención del gobierno central y de las autoridades locales.*

**Palabras clave:** *Economía, competitividad, frontera, tipo de cambio, actividad comercial.*

### **Abstract**

*The performance of the economy of the Tulcán-Ipiales border depends especially on determining external factors that lead the welfare of its inhabitants, it can be noted among the most important that affect the economy is the fluctuation of the exchange rate, the devaluation of the currency of the Colombian government; and internal factors such as lack of innovation and creativity of the merchants, conformism, migration among others; and the dependence on central government policies in order to reactivate the economy that for the present study has been relatively minimal. Product of the crisis that was generated as a result of the end of 2014 and during 2015, when the exchange rate began to increase significantly, traders were surprised with their sales drops, and consequently having problems with the debts contracted with financial institutions. Local, and even in some cases entered into the process of closing the business. Finally, the strategies that are formulated to improve the local economy are proposed, they go through the reactivation of the tourist, agroindustrial, and service sectors. Economic activities that require the intervention of the central government and local authorities for their development.*

**Keywords:** *Economy, competitiveness, frontier, exchange rate, commercial activity.*

## **1. Introducción**

La economía permite describir situaciones importantes de satisfacción de las necesidades básicas, la producción de bienes y servicios, la generación de empleo, inclusive el bienestar social, ya que las expectativas son siempre mayores de todo ser humano que quiere disfrutar de un nuevo estilo de vida, buscar mayor prosperidad económica.

La economía se puede decir forma parte de la cotidianidad de sus habitantes, y es mucho más especial en las economías de las fronteras por cuanto existen muchos factores que dinamiza la actividad comercial de las ciudades ubicadas geográficamente en este cordón fronterizo, y que en gran medida afectan de manera positiva a una ciudad y de manera negativa a la otra.

El objetivo de la economía de frontera pretende determinar cómo se utilizan los recursos de mejor manera, abrir la denominada frontera de las posibilidades de producción<sup>26</sup>, aprovechar la coyuntura geográfica de ubicación de Tulcán que tiene como ciudad de frontera a Ipiales, que le permita utilizar las ventajas competitivas que tengan los diferentes sector económicos productivos que actualmente se encuentran sin desarrollarse.

---

<sup>26</sup> Según Bradley (2018): La Frontera de Posibilidades de Producción (FPP) refleja las cantidades máximas de bienes y servicios que es capaz de producir una economía en un determinado periodo de tiempo a partir de unos factores de producción y unos conocimientos tecnológicos dados.

La inversión en tecnología productiva constituye también factor importante para fomentar la capacidad de producir. Según los datos del INEC, 2016 el porcentaje de personas que utilizan computadores por provincia, como medida referencial en el caso de estudio se toma porcentaje de personas que usan el Internet en el Carchi y representan únicamente el 48.35% y 48.90% respectivamente, valores porcentuales relativamente bajos.

Lamentablemente las decisiones que toman los países vecinos y que para la economía de los habitantes tulcanes se ve afectada, ya que estamos atados al tipo de cambio del Dólar americano y además de estar vinculados a las decisiones económicas que tome nuestro país vecino, toda la actividad comercial local fluctúa en función de estas medidas, es decir nuestra capacidad productiva está subordinada a los factores de decisiones políticas que afectan a la economía local no se la puede pronosticar, porque en cada país repentinamente puede cambiar el rumbo de su economía.

Según investigación exploratoria La economía de Tulcán vivió por muchos años una época de auge económico tal como lo muestran las notas de prensa de varios diarios de circulación nacional, pero a partir del 2014-2015 la cuestión se invierte, ya que haciendo un simple análisis de la base de datos obtenidos en el banco de la República de Colombia de la serie temporal del tipo de cambio del dólar Vs el peso colombiano, este empieza a subir significativamente consecuentemente afectando a la actividad comercial en la ciudad de Tulcán, los datos obtenidos se reflejan en la gráfica siguiente:



**Figura 1. Tipo de cambio dólar vs. Peso colombiano**  
Fuente: Banco de la república 2018.

Como se muestra en la gráfica en tipo de cambio desde el 2014 el dólar tiene una apreciación sobre el peso colombiano hasta la actualidad, se mantuvo en el 2016 promedio de 3050.98, el 2017 promedio de 2951.32, 2018 promedio de 2956.43, y en lo que va del año 2019 promedio de 3,138.30; ahora la pregunta cuál sería la tendencia de aquí en adelante?, No se la puede predecir porque La incertidumbre siempre está presente en estas circunstancias, depende mucho de factores externos de otros países como choques devaluatorios de Colombia, políticas internacionales de EEUU, y de manera global se vincula al precio del petróleo que va en relación proporcional inversa a la fluctuación del dólar.

A partir del 2015 empezó afectar fuertemente a la actividad comercial de Tulcán, con las bajas de ventas, se ahonda más los siguientes años con el cierre de algunos negocios, y como tal la crisis

se presenta en este sector. Para poder enfrentar este problema se hace necesario la intervención del gobierno central ya que La economía local depende de los incentivos que se dé por parte del gobierno en atención a los habitantes, incentivos que son de carácter: tributarios, beneficio en tasas de interés preferencial, subsidios a los agricultores entre otros. Ahora en estos aspectos económicos de zonas de frontera es primordial la intervención del estado.

Las estrategias de mejora al sector económico van por el sentido de buscar alternativas de reactivar de otros sectores importantes de la provincia del Carchi, apoyo del gobierno central con la reducción de algunos tributos, acceso a créditos productivos más blandos, entre otras.

## 2. Materiales y Métodos

### Tipo de investigación

La presente investigación se desarrolló desde el punto de vista del enfoque cuantitativo y cualitativo; dentro del tipo de investigación cuantitativo, se tomó en cuenta la de tipo exploratoria con los comerciantes de la ciudad de Tulcán por cuanto el problema tratado de la economía de frontera existe poca información disponible que nos permita tener datos específicos de las diferentes actividades económicas.

Se aplicó el tipo de investigación descriptiva, que permite especificar las características del grupo objeto de investigación que se somete análisis para la investigación de la explicación problemática de la economía de la frontera.

Y del tipo de investigación cualitativa se aplicó la investigación acción porque a través de la discusión de la situación problema de la economía de frontera se permite el planteamiento de estrategias que ayuden a la toma de decisiones para la posible solución del mismo.

### Muestra

La muestra toma en cuenta para la presente investigación fue la población económicamente activa de la ciudad de Tulcán que de acuerdo al censo de población del INEC 2010 es 68506 personas en el Carchi y aproximadamente el 56% está concentrada en el cantón Tulcán, es decir el valor para el cálculo corresponde a 38363, y se aplicó la siguiente fórmula matemática:

$$n = \frac{z^2 pqN}{E^2(N - 1) + z^2 p q}$$

En dónde:

p = Probabilidad de éxito (0,5).

q = Probabilidad de fracaso (0,5).

E= Nivel de error (0,05) Equivale al error de muestreo el mismo que para el presente caso es del 5 %.

N = Población Universo:

n = Tamaño de la muestra.

Z = Nivel de confianza que es igual a 1,96, tomando en relación de un grado de confiabilidad del 95%.

$$n = \frac{(1,96)^2 \times 0,5 \times 0,5 \times 38363}{(0,035)^2 \times (38363 - 1) + 0,5 \times 0,5 \times (1,96)^2}$$

n= 380

Del valor determinado muestralmente se procede aplicar encuestas identificado para el estudio de caso principalmente a las personas que realizan diferentes actividades económicas y de servicios en la ciudad Tulcán.

### 3. Resultados y Discusión

Los resultados de la investigación se reflejan en el pensamiento de los encuestados especialmente aquellos que realizan actividad económica. Para presentar la información obtenido del estudio de campo esta se organizó en cuatro componentes que enfocan globalmente la problemática económica de Tulcán.

**Componente económico.** Que comprende la investigación de factores reales como análisis situación actual de la crisis económica, contrabando y su afectación a la actividad local; causas por que la ciudad fronteriza entró en crisis; fluctuación del tipo de cambio del dólar americano vs el peso colombiano y sus consecuencias, posibles acciones de cambios de actividad y el planteamiento de estrategias de mejora de la situación económica.

**Componentes de políticas económicas de gobierno central.** Evaluación de la política del gobierno central ecuatoriano ante la prioridad de atender las necesidades de sus habitantes, productos de los efectos de la crisis el consejo productivo ecuatoriano declaró a Tulcán como zona deprimida el 18 de agosto del 2015 (la declaratoria implicó beneficiar con varios tributos).

**Componente comportamental.** Determinado por las actuaciones de sus habitantes ante el enfrentamiento de la crisis local, acciones investigadas como: la migración a otras ciudades, cambios de actividad económica, educación, asociatividad entre otras.

**Componente de competitividad.** Se define como aquellas actividades que generan valores agregados a las empresas, y la localidad, se consideran los aspectos que establecen la competitividad económica de un determinado sector de la ciudad de Tulcán.

**Componente endeudamiento.** Comprende los factores relacionados al nivel de endeudamiento, y los problemas que generan los pagos de cuotas, capital, y el sobre endeudamiento generado a partir de las bajas de las ventas en la actividad comercial de Tulcán.

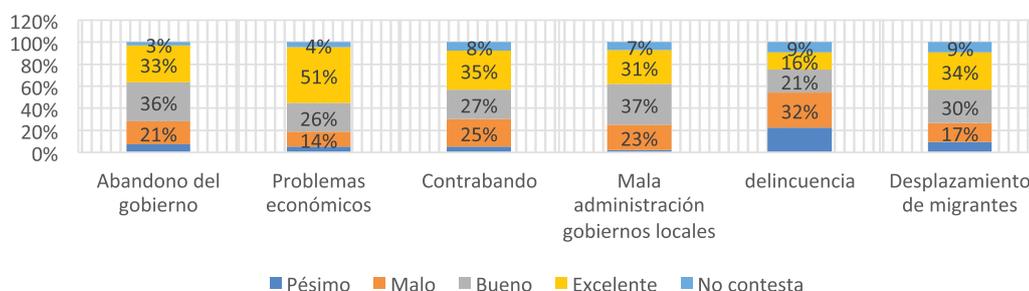
## Componente económico

**Tabla No. 1**  
**¿Mayor problema que enfrenta actualmente la ciudad de Tulcán?**

	Abandono por El gobierno		Problemas Económicos		Contrabando		Mala administración de gobierno local		Delincuencia		Desplazamiento de migrantes	
	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%
Pésimo	28	7%	19	5%	20	5%	9	2%	85	22%	36	9%
Malo	79	21%	53	14%	96	25%	87	23%	122	32%	65	17%
Bueno	135	36%	98	26%	101	27%	140	37%	79	21%	115	30%
Excelente	126	33%	193	51%	133	35%	116	31%	59	16%	129	34%
No Cont.	12	3%	17	4%	30	8%	28	7%	35	9%	35	9%
TOTAL	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%

Fuente: Investigación de campo 2018.

**Cuáles son los mayores problemas que enfrenta la ciudad de Tulcán ?**



**Figura 1. Gráfica de problemas de Tulcán**

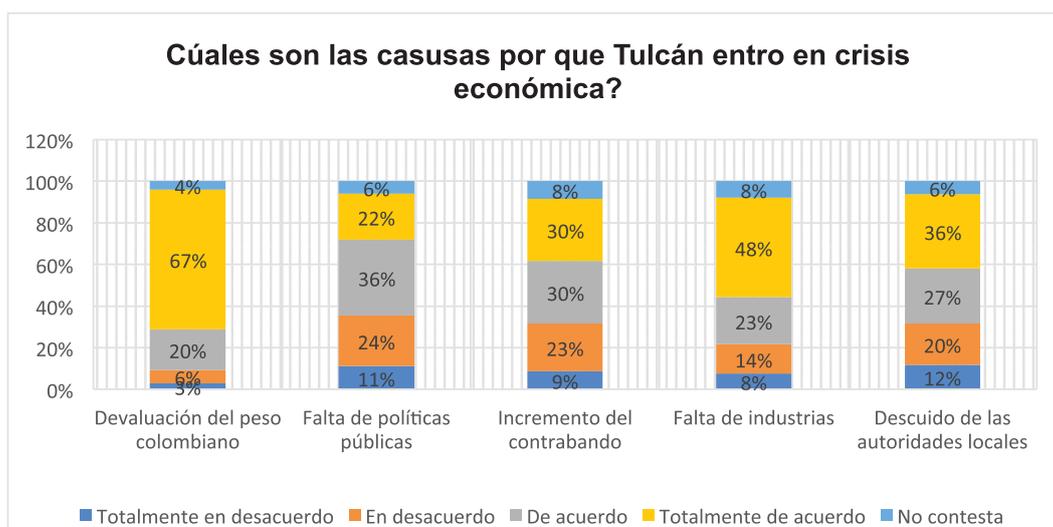
Fuente: Investigación de campo 2018.

De acuerdo como se muestran los resultados de la investigación de campo la mayor problemática que enfrentan los comerciantes de Tulcán en la actualidad lo señalan en un 51% lo que tiene que ver con crisis económico está afectando al sector, seguido con un 35% los temas que vinculan al contrabando

**Tabla No.2; Principales causas por las cuales Tulcán entró en crisis?**

	Devaluación del peso colombiano		Falta de políticas públicas		Incremento del contrabando		Falta de industrias locales		Descuido de las autoridades	
	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	11	3%	42	11%	33	9%	29	8%	45	12%
En desacuerdo	24	6%	93	24%	87	23%	53	14%	75	20%
En acuerdo	75	20%	138	36%	115	30%	86	23%	101	27%
Totalmente De acuerdo	255	67%	84	22%	113	30%	182	48%	135	36%
No contesta	15	4%	23	6%	32	8%	30	8%	24	6%
TOTAL	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%

Fuente: Investigación de campo 2018.



**Figura 2. Causantes de la crisis económica en Tulcán**

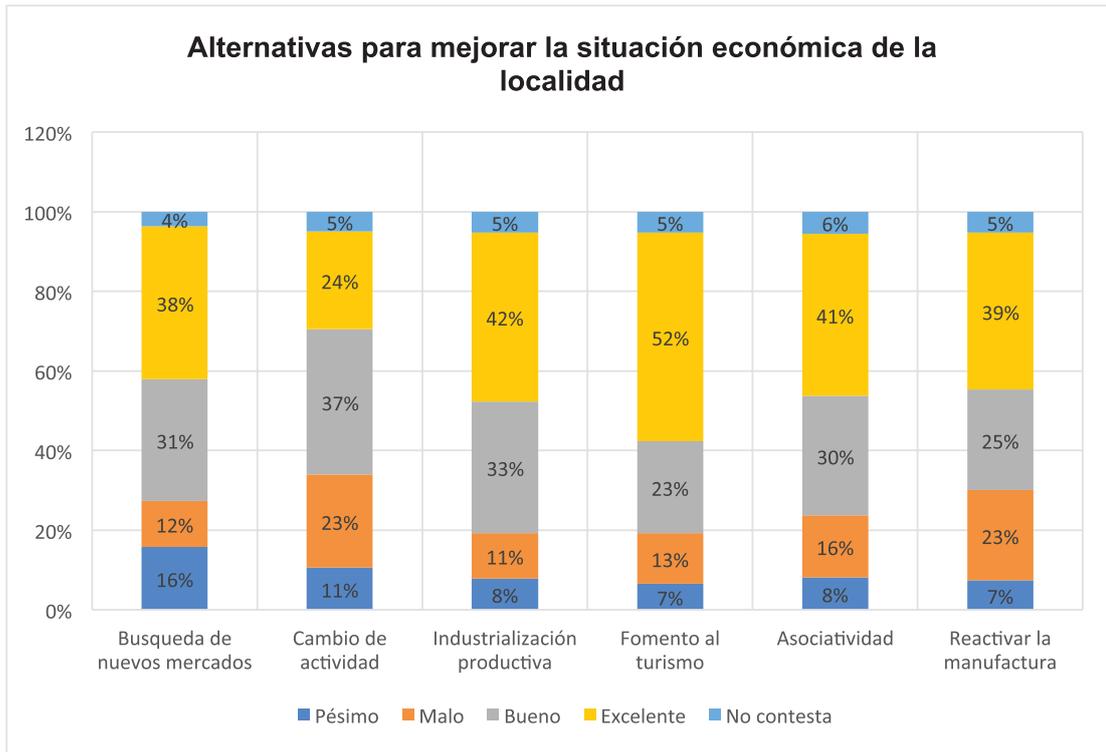
**Fuente:** Investigación de campo 2018.

De acuerdo a los resultados presentados se puede mostrar que de las personas encuestadas están totalmente de acuerdo en un 67% que la causas por la que se generó la crisis en Tulcán tiene vínculo directo con la fluctuación del tipo de cambio, y las devaluaciones que se realizan por parte del gobierno colombiano, esta información es corroborada ya que según investigación exploratoria realizada con los comerciantes de Tulcán manifiestan que el pronóstico es impredecible y que consecuentemente ha causado bajas significativas en las ventas, es así que el tipo de cambio ha permanecido por varios meses niveles muy altos, en virtud de esto los productos que se comercialización en Tulcán, se vuelven menos competitivos en comparación con los colombianos en relación a precios, y calidad, generando en los habitantes de Tulcán, y de otras regiones del Ecuador el consumo masivo en negocios comerciales de Ipiales y pasto en especial.

**Tabla No3. ¿De acuerdo a su experiencia evalúe cuál sería la mejor alternativa para mejorar la situación económica de la localidad?**

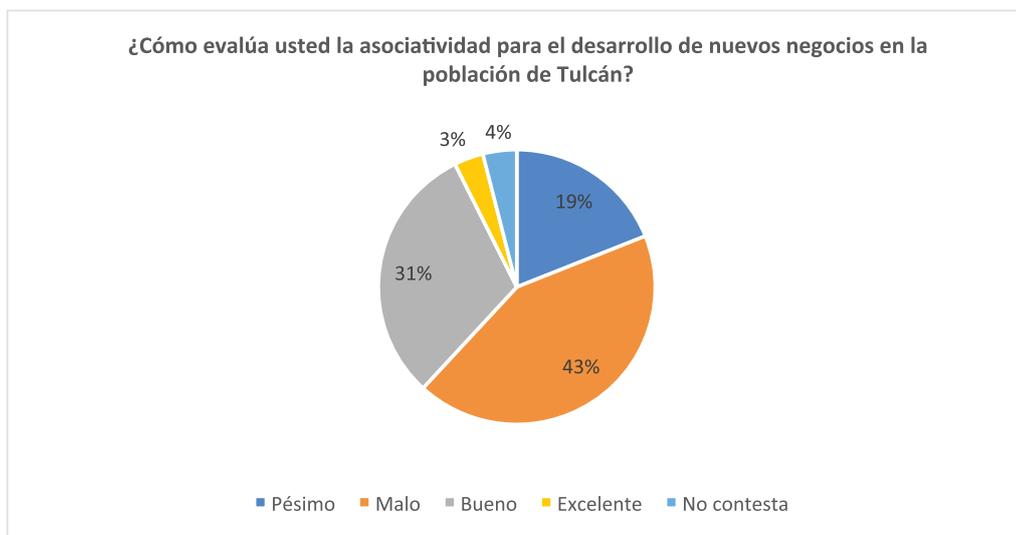
	Búsqueda de Nuevos mercados		Cambio de actividad		Industrialización Productiva		Fomento al Turismo		Asociatividad		Reactivar la Manufactura	
	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%
Pésimo	60	16%	40	11%	30	8%	25	7%	31	8%	28	7%
Malo	44	12%	89	23%	43	11%	48	13%	59	16%	86	23%
Bueno	116	31%	139	37%	126	33%	88	23%	114	30%	9	25%
Excelente	146	38%	93	24%	161	42%	199	52%	155	41%	150	39%
No Contesta	14	4%	19	5%	20	5%	20	5%	21	6%	20	5%
<b>Total</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>	<b>380</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Investigación de campo 2018.



**Figura3. Alternativas de mejora en la situación económica de Tulcán**  
**Fuente:** Investigación de campo 2018.

En esta pregunta los resultados de la investigación de campo reflejan , que los encuestados manifiestan en su mayor parte que las alternativas para reactivar la economía constituye en primer lugar el fomento al turismo en un 52%, la generación de industrias en un 42% y potencializar la asociatividad en tercer lugar en un 41%, para mejorar la situación económica de Tulcán, condiciones que, según investigación exploratoria el tema del turismo constituye un tema prioritario que se lo ha venido tratando los últimos años por parte del gobierno central ecuatoriano , y la industrialización en cambio tiene sus limitantes únicamente se la puede desarrollar en pequeña y mediana escala (manufactura), en cambio a gran escala tiene el limitante de estar distantes de los centros periféricos.

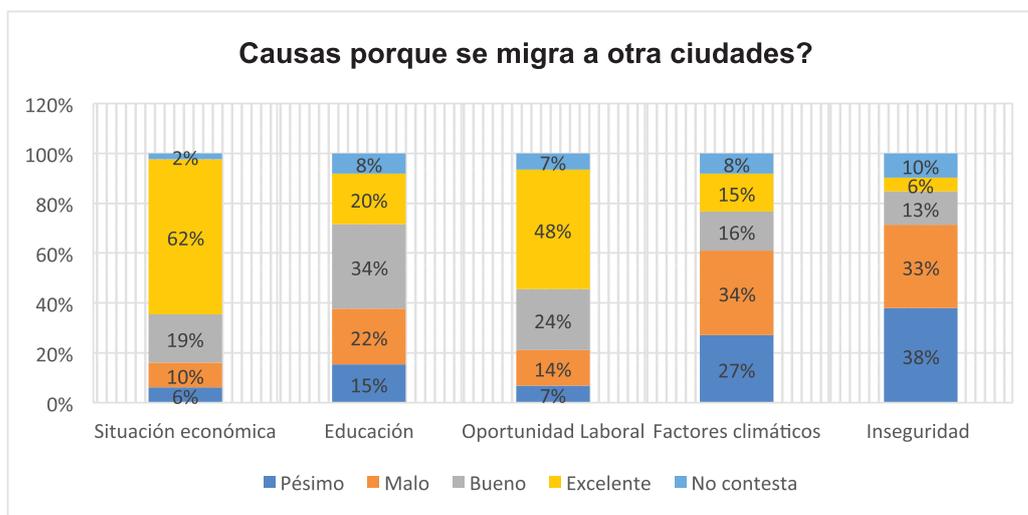


**Figura 4. Nivel de Asociatividad en Tulcán**  
**Fuente:** Investigación de campo 2018.

**Tabla No 4.**  
**¿Causas porque se migra a otras ciudades?**

	Situación económica		Educación		Oportunidad Laboral		Factores climáticos		Inseguridad	
	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%
Pésimo	23	6%	58	15%	26	7%	103	27%	144	38%
Malo	38	10%	85	22%	54	14%	129	34%	127	33%
Bueno	74	19%	129	34%	93	24%	59	16%	51	13%
Excelente	236	62%	77	20%	182	48%	58	15%	21	6%
No Contesta	9	2%	31	8%	25	7%	31	8%	37	10%
Total	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%	380	100%

Fuente: Investigación de campo 2018.



**Figura 5. Causas de migración**

Fuente: Investigación de campo 2018.

Las condiciones actuales de la economía local se manifiestan en esta pregunta de cuáles son las causas porque las personas migran a otras ciudades, es así que el 62% de los encuestados consideran que la crisis económica del sector comercial, y el 48% las oportunidades laborales incentivan las principales migraciones de los habitantes a otras ciudades, consecuentemente se agrava más la crisis por la fuga de capitales.

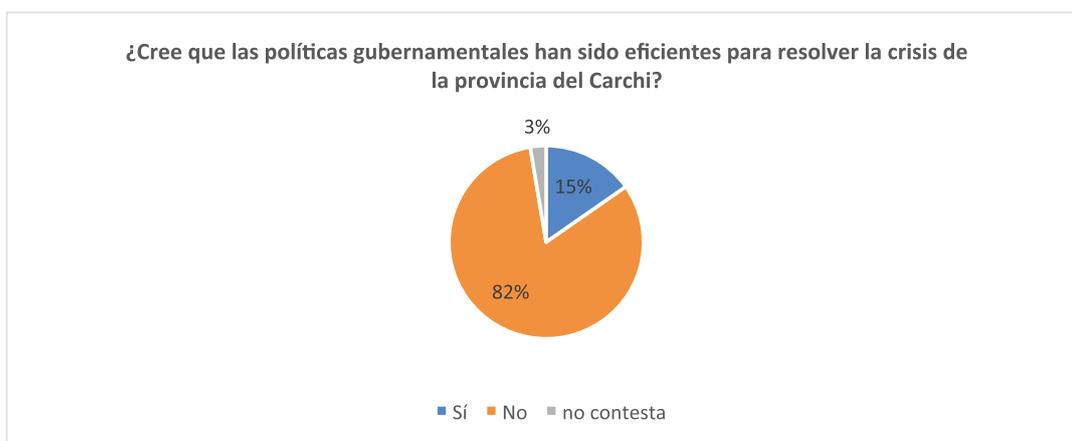
#### Endeudamiento



**Figura 6**

Fuente: Investigación de campo 2018.

Se identifica un 85% de los encuestados que consideran que a raíz de la crisis económica los comerciantes manifiestan haber tenido problemas de pagos de las deudas con el sistema financiera local, a consecuencia de las bajas de sus ventas



**Figura 7**

Fuente: Investigación de campo 2018.

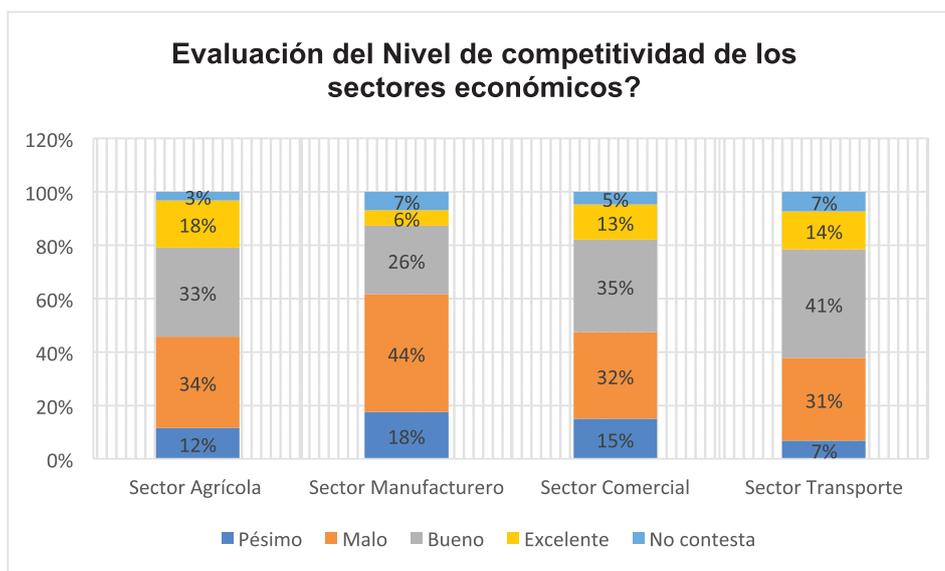
Los datos del gráfico los resultados son contundentes a manifestar en un 82% que las políticas de gobierno implementadas de reactivación económica no han cumplido las expectativas de sus habitantes, ya que en algunos casos han sido temporales como la CANASTA TRANSFRONTERIZA, y en otros casos no se percibe aun los beneficios para los comerciantes.

### Competitividad

**Tabla 5**  
**Evaluación del nivel de competitividad de los sectores económicos**

	Sector Agrícola		Sector Manufacturero		Sector Comercial		Sector Transporte	
	Q	%	Q	%	Q	%	Q	%
Pésimo	44	12%	67	18%	57	15%	26	7%
Malo	130	34%	167	44%	123	32%	118	31%
Bueno	127	33%	98	26%	132	35%	155	41%
Excelente	67	18%	22	6%	50	13%	54	14%
No contesta	12	3%	26	7%	18	5%	28	7%
TOTAL	380	100%	380	100%	380	100%	381	100%

Fuente: Investigación de campo 2018.



**Figura 8. Evaluación de competitividad**  
Fuente: Investigación de campo 2018.

De acuerdo a los resultados obtenidos de la investigación de campos se puede apreciar que los sectores investigados de Tulcán tienen baja competitividad, es así que el sector agrícola se lo considera en un 18% como excelente, y el sector transporte con el 14% respectivamente, los datos reflejan que en algunos casos seguimos siendo productores de materia prima, la innovación y la industrialización sigue siendo relegada. Esto se corrobora con los datos obtenidos en el Ministerio de Industrias y Competitividad (2018) en índice de competitividad del Carchi corresponde al 32.80 punto relativamente bajo comparado con las demás provincias, ubicándose en el puesto 16 de 24 provincias.

#### 4. Conclusiones

- El dinamismo de la economía de la frontera Tulcán – Ipiales depende fundamentalmente de los cambios que se den en la fluctuación del tipo de cambio dólar americano vs. Peso colombiano, el comerciante tulcanense no tuvo la mentalidad de prever que en algún momento la condición del negocio podría cambiar.
- Las alternativas de mejora las situaciones económicas del Carchi van por el sentido de fortalecer otros sectores económicos importantes como el turismo, y el sector industrial de Mipymes.
- Los resultados de la investigación revelan los datos que la ayuda de parte del gobierno no ha sido lo suficiente para mejorar la actividad económica de Tulcán.
- Factores como migración, poca asociatividad de los sectores productivos de la localidad, poca innovación, falta de creatividad, han constituido limitantes que no permitan desarrollar la economía local.
- A raíz de la crisis del sector comercial algunos de estos empezaron a tener problemas de pagos de sus deudas, que en algunos casos les tocó incrementar mayormente el endeudamiento para cubrir los problemas de pagos.
- El nivel de competitividad de la localidad es relativamente bajo comparado con las demás provincias del país debido principalmente a la presencia de pocas empresas, poca industrialización, bajo acceso a la tecnología como servicios de internet, poca innovación, entre otros.

## 5. Referencias bibliográficas

- Bradley, R.S.(2008). *Principios de economía*, México sexta edición Mc Graw Hill
- El comercio. (27 de JULIO de 2017). *Crisis en la frontera*. Obtenido de <http://edición impresa.elcomercio.com/es/29220941b3c4bb40-2a4f-4aa9-a7b4-30b6d6dec939>
- La Hora, D.E. (22 de agosto de 2017). *Provincias más pobres*. Obtenido de <https://lahora.com.ec/noticia/635990/carchi-la-tercera-provincia-mc3a1s-pobre-del-ecuador>
- Superintendencia financiera de Colombia. (14 de DICIEMBRE de 2017). *Tasa De Cambio*. Obtenido de <https://www.superfinanciera.gov.co/inicio/60819>
- White, L H (2017) *La dolarización y libertad monetaria*. Obtenido en Universidad San Francisco de Quito: <http://revistas.usfq.edu.ec/index.php/polemika/article/view/831/1079>
- Bradley, R.S.(2008). *Principios de economía*, México sexta edición Mc Graw Hill
- El comercio. (27 de julio de 2017). *Crisis en la frontera*. Obtenido de <http://edición impresa.elcomercio.com/es/29220941b3c4bb40-2a4f-4aa9-a7b4-30b6d6dec939>
- La Hora, D.E. (22 de agosto de 2017). *Provincias más pobres*. Obtenido de <https://lahora.com.ec/noticia/635990/carchi-la-tercera-provincia-mc3a1s-pobre-del-ecuador>
- Superintendencia financiera de Colombia. (14 de DICIEMBRE de 2017). *Tasa de cambio*. Obtenido de <https://www.superfinanciera.gov.co/inicio/60819>
- White, L H (2017) *La dolarización y libertad monetaria*. Obtenido en Universidad San Francisco de Quito: <http://revistas.usfq.edu.ec/index.php/polemika/article/view/831/1079>